

FORMULÁRIO DE IDENTIFICAÇÃO DE BOAS PRÁTICAS (BP) E BOAS IDEIAS (BI)

IDENTIFICAÇÃO DA BOA PRÁTICA/BOA IDEIA

TÍTULO	TIPO
PRIORIDADE NA IDENTIFICAÇÃO, PROCESSAMENTO E JULGAMENTO DAS AÇÕES DE IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA DISTRIBUÍDAS ANTES DO ÚLTIMO TRIÊNIO (“IMPROBIDADE ZERO”)	JUDICIAL

IDENTIFICAÇÃO DO(S) IDEALIZADOR(ES)

NOMES
BRUNO HERMES LEAL (Juiz Federal Titular da Subseção Judiciária de Tabatinga/AM) REINALDO ANTÔNIO FERREIRA (Diretor de Secretaria da Subseção Judiciária de Tabatinga/AM)

EMAILS E UNIDADES IDEALIZADORAS
Vara Única da Subseção Judiciária de Tabatinga/AM (01vara.tbt@trf1.jus.br)

CARACTERÍSTICAS DA INICIATIVA

CATEGORIA	QUANDO FOI IMPLANTADA
COMBATE E PREVENÇÃO DE IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E CORRUPÇÃO	28/08/2017

UNIDADES ENVOLVIDAS
Vara Única da Subseção Judiciária de Tabatinga/AM

O QUE MOTIVOU A CRIAÇÃO
Iniciativa inovadora do Diretor de Secretaria, o qual, desde sua nomeação em 22/06/2017, trouxe o firme propósito de reorganizar a tramitação processual na Secretaria de acordo com sensíveis temas, a exemplo da improbidade administrativa. Essa iniciativa convergiu com a perspectiva do Juiz Federal segundo a qual esses indicadores objetivos destacados pelos órgãos de cúpula do Poder Judiciário mereciam especial abordagem nos carentes municípios do Alto Solimões amazonense. A ambos os idealizadores impressionou sobremodo o fato de que, quando o magistrado entrou em exercício na Subseção Judiciária de Tabatinga/AM, em março de 2017, o percentual de atingimento da META 04/CNJ, de acordo com o “e-siest”, indicava 10,99% . Esse dado, a espelhar verdadeira negligência no enfrentamento de possíveis desvio e dilapidação do patrimônio público,

contrastava com a crônica desassistência social à qual se encontram sujeitos os carentes jurisdicionados amazonenses, a despeito das sucessivas renovações de convênios com o Governo Federal.

O QUE CONTRIBUIU PARA SER EFETIVA E ALCANÇAR RESULTADO

Comprometimento com a meta traçada, a despeito do periclitante déficit de servidores da Subseção Judiciária de Tabatinga/AM e da superveniência de emergências processuais (sobretudo as frequentes prisões em flagrante, corriqueiras nesta região de tríplice fronteira, as quais demandam imediata análise para homologação ou relaxamento), **bem como a dedicada e diária atenção dos agentes envolvidos. Vale destacar, nesse sentido, a inestimável contribuição do Juiz Federal Substituto** e de seus subordinados ao atingimento de uma meta que é verdadeiramente coletiva.

RESUMO

A persecução do objetivo estratégico (“*Agilizar os trâmites processuais na busca do julgamento célere das ações de improbidade administrativa*”) **exigia a adoção do título da iniciativa** (“IMPROBIDADE ZERO”) **em um duplo aspecto:** (a) de um lado, **o julgamento de todos os processos que estivessem conclusos ao gabinete;** (b) **para aqueles processos que não estivessem conclusos, a incorporação de técnicas que imprimissem celeridade à sua tramitação** --- seja mediante o emprego dos expedientes da citação por hora certa e da citação editalícia, seja mediante a provocação da COGER/TRF1 para que diligenciasse junto à COGER/TJAM a cobrança de cartas precatórias que tardavam anos a voltarem --- e **à conclusão para julgamento.**

Essa estratégia combinada pressupôs a **atuação concertada do supervisor da área cível e do Diretor de SECRETARIA**, comprometidos em destacar uma **estante exclusiva para acomodar as ações de improbidade administrativa** (todas elas identificadas com adesivo chamativo) e **checar semanalmente o estágio em que se encontravam as diligências determinadas pelo magistrado.**

De outro lado, no **GABINETE**, o Juiz Federal Titular elaborou (inclusive com trabalho aos finais de semana) **amplo “banco de sentenças” para consulta da assessoria**, com a abordagem mais ampla possível dos principais dispositivos da Lei n.º 8.429/1992. Combinou-se com o oficial de gabinete do Juiz Federal Titular que **as ações de improbidade administrativa gozariam de absoluta prioridade sobre qualquer outro processo** (exceção feita às liminares urgentes e aos autos de prisão em flagrante), **de sorte que sua permanência no gabinete não poderia demorar mais do que dois dias** (aproximando-se, assim, do ideal da “improbidade zero” dias).

DESCREVA COMO FUNCIONA A BP/BI (DESCRIÇÃO SUMARIZADA)

Ver item acima.

DIFICULDADES E LIÇÕES APRENDIDAS

A Subseção Judiciária de Tabatinga/AM ostenta duas particularidades que se apresentam, de largada, como graves obstáculos ao atingimento de qualquer meta: 1) **quadro funcional numericamente inferior às demais unidades judiciárias**, visto se tratar de “Vara Estratégica de Fronteira”; 2) dos 17 (dezessete) servidores previstos para **toda** a Subseção Judiciária, **menos da metade lá estavam em efetivo exercício em março de 2017**, o que impactou sobremodo o desenvolvimento regular dos trabalhos.

Ainda, os poucos servidores lotados na Secretaria da Vara e no Gabinete se encontravam, quando da chegada do Juiz Federal, desmotivados e sem orientação precisa sobre a existência de prioridades.

A minudente orientação dos servidores envolvidos no processamento e julgamento das ações de improbidade administrativa demonstrou que uma equipe coesa e bem treinada pode superar os entraves administrativos decorrentes das diversas lacunas no quadro funcional, ainda que a unidade continue (como de fato está, até hoje) deficitária noutros setores.

Notou-se, também, que a racionalização do trabalho, ainda que direcionada a uma só META CNJ/CJF, impacta positivamente o método de trabalho no que tange a todas as METAS e se reflete na melhora de outros indicadores de produtividade, a exemplo da tramitação processual ajustada, que experimentou sensível redução desde a implantação desta prática.

CRONOGRAMA DO PROJETO

Concepção – 01 mês

Implantação – 01 mês

Consolidação e Estabilização – A prática está sendo supervisionada e aperfeiçoada até a data atual, 09 meses após a implantação.

RECURSOS ENVOLVIDOS

FISICOS (MATERIAL E PESSOAL)

A consecução do objetivo proposto demandou singelo investimento material (adesivos chamativos para identificação dos processos físicos e uma estante dedicada exclusivamente ao armazenamento das ações de improbidade administrativa) e pessoal (dedicação especial e prioritária do supervisor da área cível, Diretor de Secretaria, Juiz Federal Titular e seu oficial de gabinete).

FINANCEIROS

Não houve qualquer investimento financeiro adicional para a consecução do objetivo proposto.

TEMPO INVESTIDO NA:

CONCEPÇÃO

30 dias.

IMPLANTAÇÃO

O projeto foi implantado e aperfeiçoado ao longo dos cinco meses restantes do ano de 2017 (agosto/dezembro), após a realização da Correição Ordinária do Amazonas.

HOUVE TROCAS DE CONHECIMENTOS E/OU PARCERIAS? INDIQUE.

O Juiz Federal trouxe essa experiência de gestão de sua atividade pretérita como Analista Judiciário da Seção Judiciária do Rio Grande do Sul. O Diretor de Secretaria aproveitou a experiência da Seção Judiciária do Tocantins, onde trabalhava antes como Oficial de Gabinete.

RESULTADOS ALCANÇADOS

- 1) Em dezembro de 2017, o percentual de atingimento da META 04/CNJ de acordo com o “e-siest”, considerando as ações propostas até 2014, indicava 102,86%, isto é, foram julgados mais do que os 70% previstos pela meta estratégica, patamar muito superior aos 10,99% encontrados em março de 2017.
- 2) Em março de 2018, o percentual de atingimento da META 04/CNJ, considerando as ações propostas até 2015, de acordo com o “e-siest”, montava a 90,66%.
- 3) Os níveis de desempenho alcançados motivou a equipe a envidar esforços em relação às outras METAS, do que resultou a obtenção, em março de 2018, do “SELO PRATA” na iniciativa “Selo Estratégia em Ação no 1º Grau da Justiça Federal da Primeira Região” relativamente ao ano de 2017.
- 4) Em maio de 2018, o percentual de atingimento da META 04/CNJ, considerando as ações propostas até 2015 de acordo com o “e-siest”, montava ao percentual de 100,53%.

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

MACRODESAFIOS

COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS RELACIONADOS

AGILIZAR OS TRÂMITES PROCESSUAIS NA BUSCA DO JULGAMENTO CÉLERE DAS AÇÕES DE IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA.

HOVE DIVULGAÇÃO DA BP/BI OU CONCORREU A ALGUM PRÊMIO? INDIQUE.

Não.

A BP/BI AINDA ESTÁ SENDO UTILIZADA NA MESMA OU EM OUTRAS UNIDADES?

Considerado o êxito alcançado, a Secretaria da Vara já iniciou a repetição das estratégias para o ano corrente, valendo ressaltar que, de acordo com o sistema “e-siest”, em março de 2018, o percentual de atingimento da META 04/CNJ pela Vara Federal da Subseção Judiciária de Tabatinga/AM já indica 92,66%,

TÍTULOS DOS ANEXOS

EXTRATOS DO RELATÓRIO E-SIEST “PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO DE METAS DO CNJ 2017 POR VARA”, para análise comparativa dos dados da Subseção Judiciária de Tabatinga/AM:

- 1) **MARÇO/2017**, envolvendo processos distribuídos até 2014, com percentual de 10,99% na META 04;
- 2) **DEZEMBRO/2017**, já com a indicação do “SELO PRATA”, com percentual de 102,86% na META 04;
- 3) **MARÇO/2018**, envolvendo processos distribuídos até 2015, com percentual de 90,66% na META 04;
- 4) **MAIO/2018**, envolvendo processos distribuídos até 2015, com percentual de 100,53% na META 04.